

# Leutzscher Gespräche

Mitteldeutsches Forum  
für Kommunikation und Wirtschaft  
11. April 2001

## Viele Wege in den Markt

Die Unternehmensstrategie der LVB

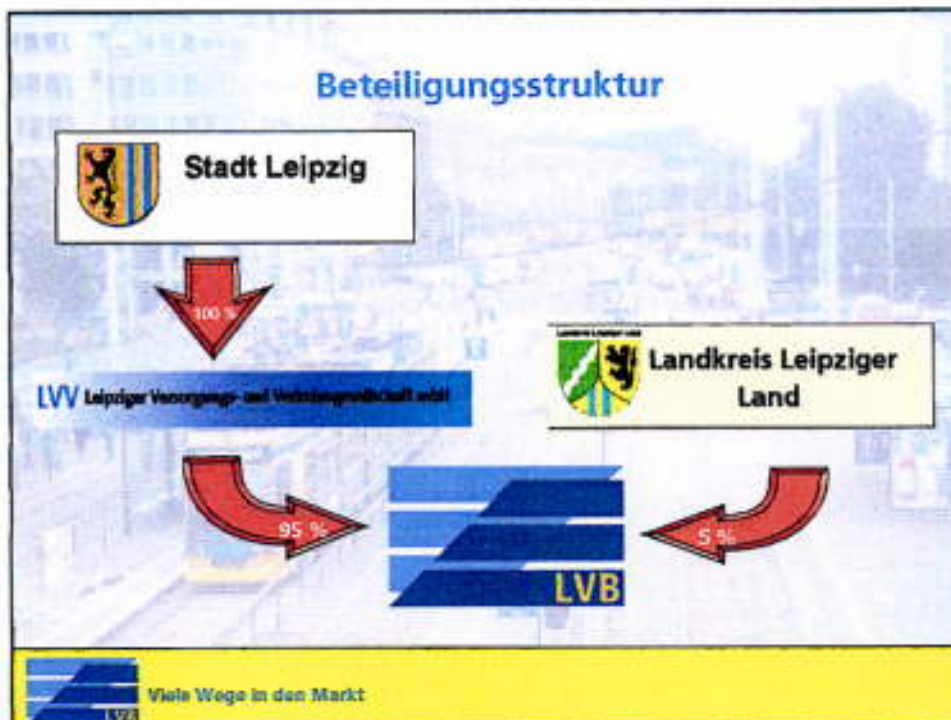


**Wilhelm Georg Hanss**  
Vorsitzender der Geschäftsführung  
der Leipziger Verkehrsbetriebe (LVB) GmbH /  
Arbeitsdirektor



Viele Wege in den Markt

## Beteiligungsstruktur



## Unternehmenskennzahlen 2000

### Strukturdaten

Bedienfläche	:	ca. 800 km <sup>2</sup>
Einwohner im Einzugsgebiet	:	615.000

### LVB-Kennzahlen

Anzahl Straßenbahnlinien	:	19
Anzahl Straßenbahnfahrzeuge	:	501
Anzahl LVB-Bus-Linien (mit Nightliner)	:	39
Anzahl Busse (LVB und RVL)	:	198
Linienlänge Straßenbahn / Bus	:	298,8 km / 522,7 km
beförderte Personen	:	96,2 Mio.
Beschäftigte LVB	:	1.443
Beschäftigte LVB - Konzern	:	2.503
Erträge	:	302,5 Mio. DM
Aufwand	:	300,9 Mio. DM
Ergebnis	:	1,6 Mio. DM

Stand 01.04.2001; Personal 31.12.2000



## Eckdaten des Konzern LVB im Jahr 2000

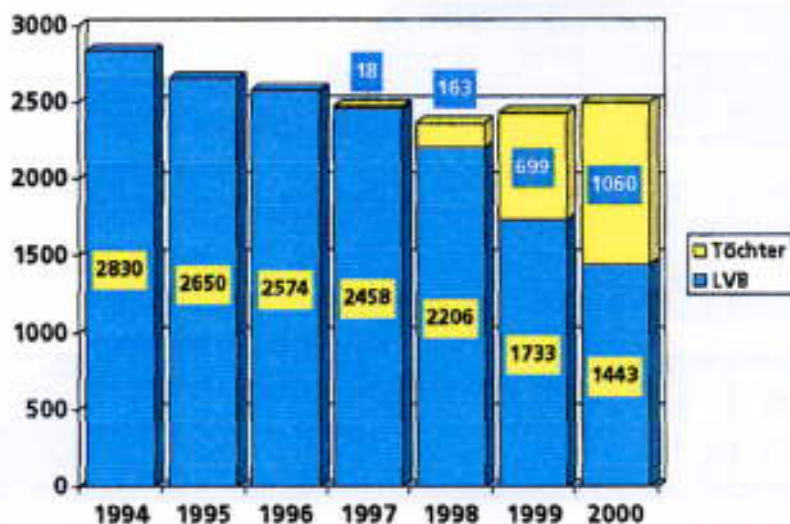
Unternehmen	Gesamterträge	Gewinn/Verlust	Beschäftigte
LVB 	302,5 Mio. DM	1,651 Mio. DM	1443
LFB 	49,8 Mio. DM	1,049 Mio. DM	315
LIB 	38,6 Mio. DM	0,116 Mio. DM	171
LTB 	21,5 Mio. DM	0,169 Mio. DM	119
RVL 	19,7 Mio. DM	-1,376 Mio. DM	126 + 98 
LSB 	10,7 Mio. DM	0,510 Mio. DM	164
VCL 	3,5 Mio. DM	0,070 Mio. DM	15
LSI 	4,4 Mio. DM	-0,708 Mio. DM	52
<b>Konzern</b> 	<b>330,4 Mio. DM*</b>	<b>1,481 Mio. DM</b>	<b>2503</b>

Stand Finanzen: 03. April 2001 (LFB, RVL, LTB, LSB: Jahresabschluss; LVB, VCL, LSI: Erwartung)  
 Stand Personal: 31. Dezember 2000  
 \* konsolidiert, Stand: 27. März 2001



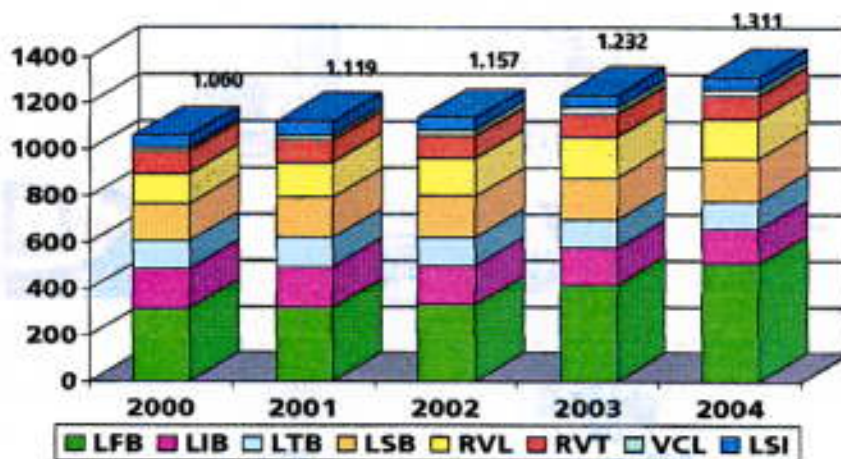
Viele Wege in den Markt

## Entwicklung der Beschäftigungszahlen bei den LVB und ihren Töchtern



Viele Wege in den Markt

### Prognostizierte Entwicklung des Personalbestandes in den Tochterunternehmen

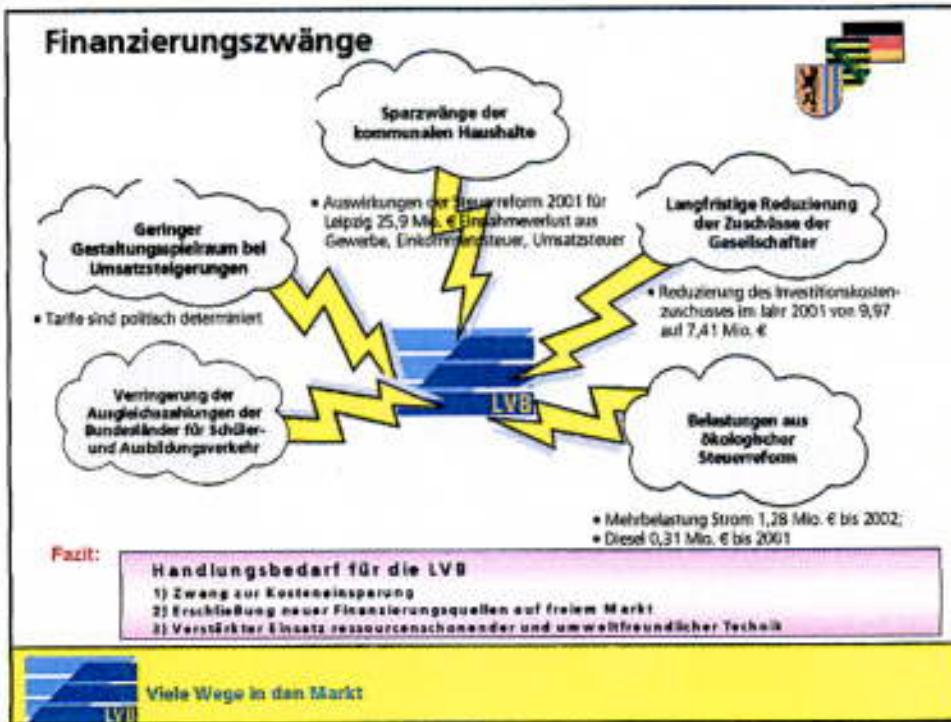


Viele Wege in den Markt  
LVB

### Neuorientierung kommunaler ÖPNV - Unternehmen



Viele Wege in den Markt  
LVB





### Der Verordnungsvorschlag der EU – Kommission für den Personennahverkehr auf der Schiene, Straße und Binnenschifffahrtswegen

#### Ziele der neuen Verordnung:

1. Anpassung des Rechtsrahmens an die Belange eines europäischen Binnenmarktes für öffentliche Verkehrsdienste
2. Steigerung der Attraktivität und Effizienz des ÖPNV
3. Einführung des Wettbewerbsprinzips im Bereich des öffentlichen Verkehrs im Gemeinschaftsgebiet (Aufbrechung von Gebietsmonopolen)
4. Minimierung staatlicher Beihilfe durch Ausschreibung diskriminierungsfreier und transparenter öffentlicher Dienstleistungsverträge

Viele Wege in den Markt

**Ziel :** Den Bürgern soll auf der Basis des Artikels 16 durch verstärkten Wettbewerb der öffentlichen Daseinsvorsorge der Zugang zu den „besten“ Diensten sichergestellt werden.

praktiziert bei den LVB durch private Beteiligungen

**Neutralität**  
im Hinblick auf öffentliches  
und privates Eigentum

**Grundprinzipien**

**Gestaltungsfreiheit**  
der Mitgliedstaaten bei der  
Definition der Leistungen

d.h. Aufgabenträger, Kommune definieren  
Anforderungen

**Verhältnismäßigkeit**  
bei Einschränkung des Wettbewerbes im  
Sinne der Daseinsvorsorge

d.h. Beihilfen zur Erfüllung des  
Versorgungsauftrages dürfen keine  
Handelshemmnisse erzeugen

Quelle: Mitteilung der Kommission vom 20.05.2005

Viele Wege in den Markt

## Marktsituation im Ausland heute

### European Player



- > Konzentrationsprozesse
  - > vollständige Deregulierung
  - > drastische Fahrgastrückgänge
  - > deutliche Senkung der Zuschüsse
- > oligopolistischer Markt
  - > besondere Wettbewerbsbedingungen
- > Trennung von Management und Betriebsdurchführung
  - > reiner Preiswettbewerb



Viele Wege in den Markt

## Der künftig regulierte Wettbewerb im Deutschland

Worum geht es?



- × 0,5 Mrd. Fahrgäste jährlich
- × täglich werden 26 Mio. Fahrgäste befördert
- × 6.500 private und kommunale Verkehrsunternehmen agieren auf dem Markt in Deutschland



Wettbewerb ist ein Wettbewerb um Zuschüsse

Quelle: Verkehrsmittelmarkt in Deutschland  
 2010/11  
 Verkehrsverbund Mittelhessen

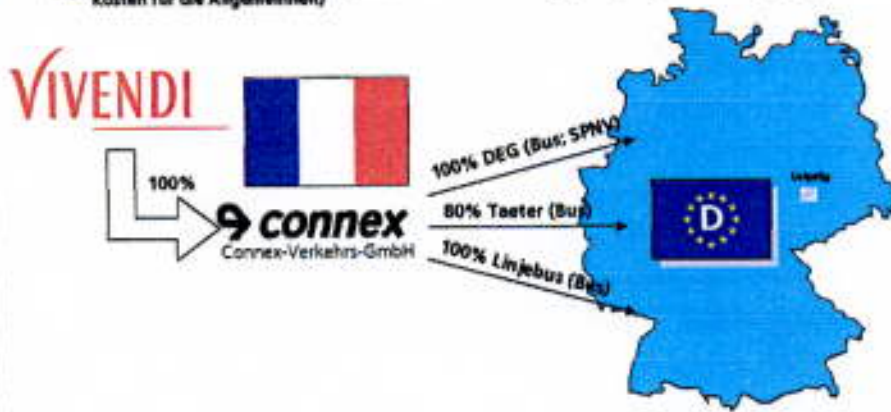


Viele Wege in den Markt

## Marktsituation in Deutschland heute

### Internationale Anbieter auf dem deutschen Markt

- Die VO 1191 i.d.F. 1993/91 verfolgt den Grundsatz, gemeinwirtschaftliche Verkehrsleistungen abzuschaffen.
- dementsprechend besteht nach § 13a PbfVG Ausschreibungspflicht (Angebot mit den geringsten Kosten für die Allgemeinheit)



Viele Wege in den Markt

## Marktsituation in Deutschland heute

- ➔ 6523 Unternehmen
- ➔ 354 kommunale oder gemischtwirtschaftliche Unternehmen
- ➔ 240 000 Beschäftigte (Vergleich: chemische Industrie 457 000)
- ➔ 86% der Unternehmen haben weniger als 20 Mitarbeiter
- ➔ 4% der Unternehmen mit mehr als 100 Mitarbeiter
- ➔ 2% der Unternehmen besitzen mehr als 100 Fahrzeuge

### Fazit:

- > LVB gehören zu den 2% der großen ÖPNV-Anbieter
- > stärkste Konkurrenten werden die european Player mit ihren schon heute präsenten Töchtern (Connex und Linjebus)
- > kleine Anbieter werden Nischen ausfüllen, als Subunternehmen auftreten oder vom Markt verschwinden

Quellen: Studienbericht Deutsche Bank Research, 05.01.2001  
Verband Deutscher Verkehrsunternehmen



Viele Wege in den Markt



## Wettbewerbssituation in der Region Leipzig heute



## Aufgabenträger für welche die LVB Leistungen erbringt (Tram+KOM)



## Künftige Rolle der zuständigen Stelle

Wahl zwischen vier möglichen Wegen



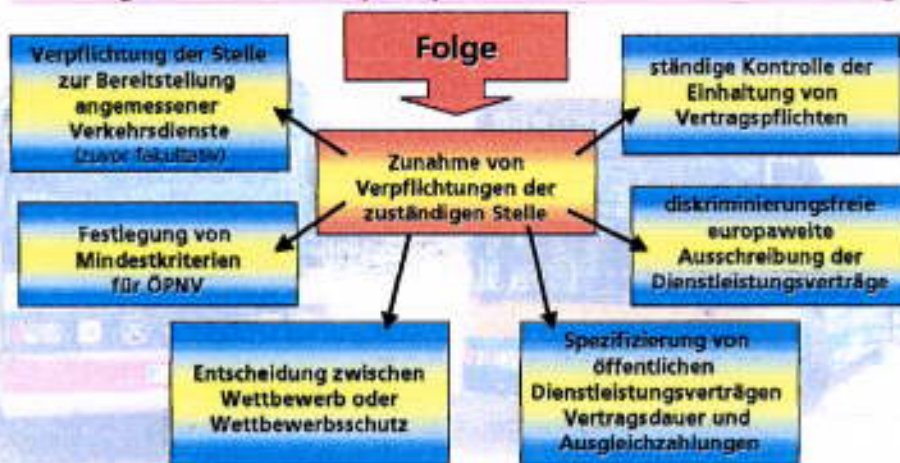
\* Änderungsvorschlag des Ausschusses Verkehr des EU-Parlaments in Form von räumlich begrenzten Betrieben



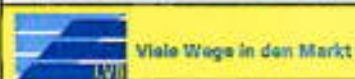
## Entscheidung über die Art des ÖPNV-Marktes

Konsenz aller politischen Institutionen zu:

**Stärkung des Subsidiaritätsprinzips und kommunale Selbstverwaltung**



**Zuständige Stelle: Aufgabenträger oder Regierungspräsidium ?**





## Kriterien der Angemessenheit des ÖPNV

Durch die Behörde festzulegende Kriterien (Auswahl):

1. Verbraucherschutz
2. Tarifhöhe
3. Integration verschiedener Verkehrsdienste
4. Umweltfaktoren
5. Gesundheit und Sicherheit von Fahrgästen
6. Qualifikation des Personals und (Vorschlag EU-Parlament) Sozialstandards und arbeitsrechtliche Bedingungen
7. Qualitätsstandards und Innovationsförderung (Vorschlag EU-Parlament) Qualitätsstandards auch Forderung auch Gegenstand der EU-Norm, DIN EN 13816

Fazit: hoher Verwaltungsaufwand



Viele Wege in den Markt

VRR

## Grundvoraussetzungen für die Teilnahme deutscher Unternehmen am Wettbewerb

kosteneffiziente Restrukturierung  
mit verstärkter Kundenorientierung  
(Konzernbildung mit privaten Partner bei LVB)

Grund-  
voraussetzung

Tarifverträge die Wettbewerb mit  
European Playern ermöglichen

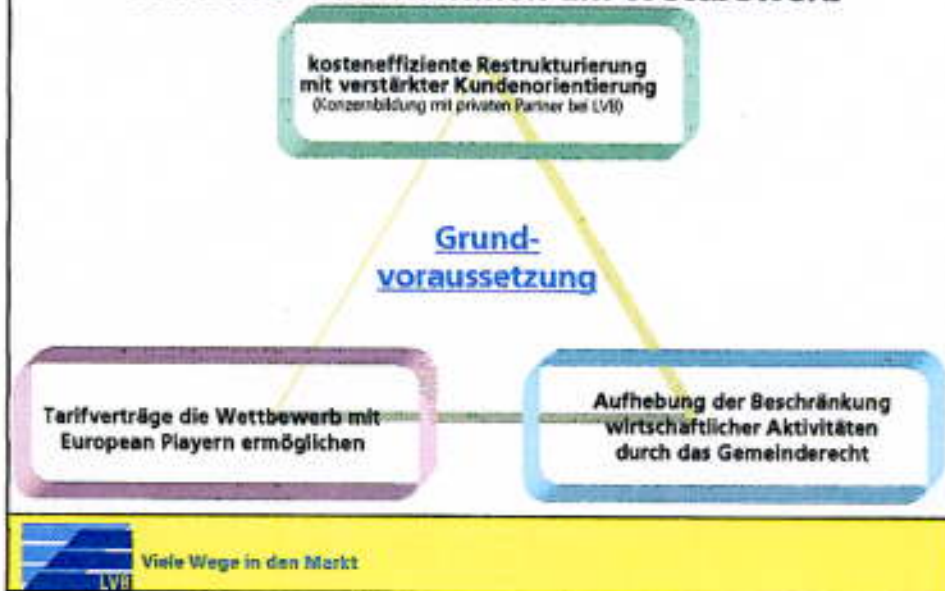
Aufhebung der Beschränkung  
wirtschaftlicher Aktivitäten  
durch das Gemeinderecht



Viele Wege in den Markt

VRR

## Grundvoraussetzungen für die Teilnahme deutscher Unternehmen am Wettbewerb

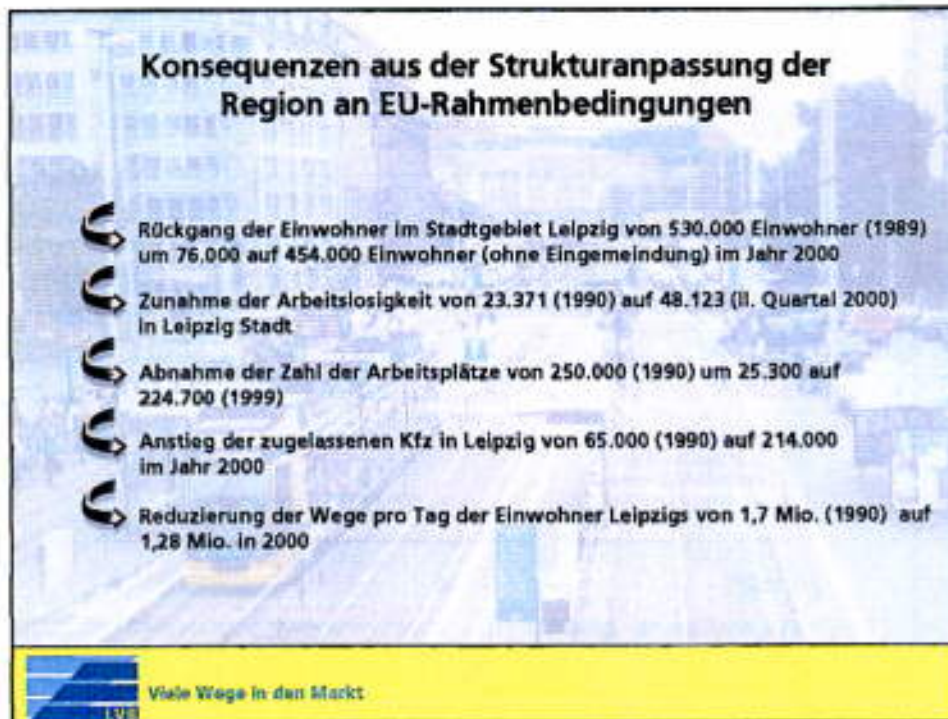


## Der künftig regulierte Wettbewerb im ÖPNV in Europa

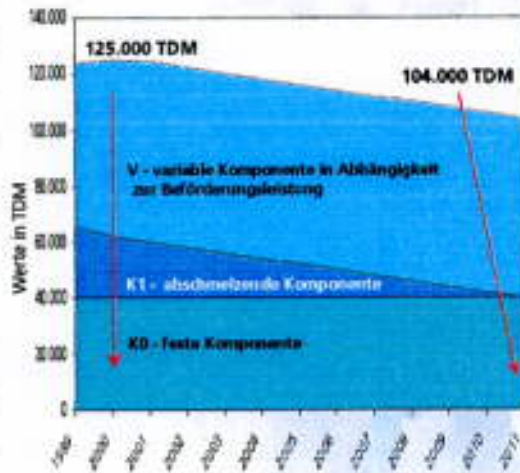
**Wettbewerb = Chancengleichheit**





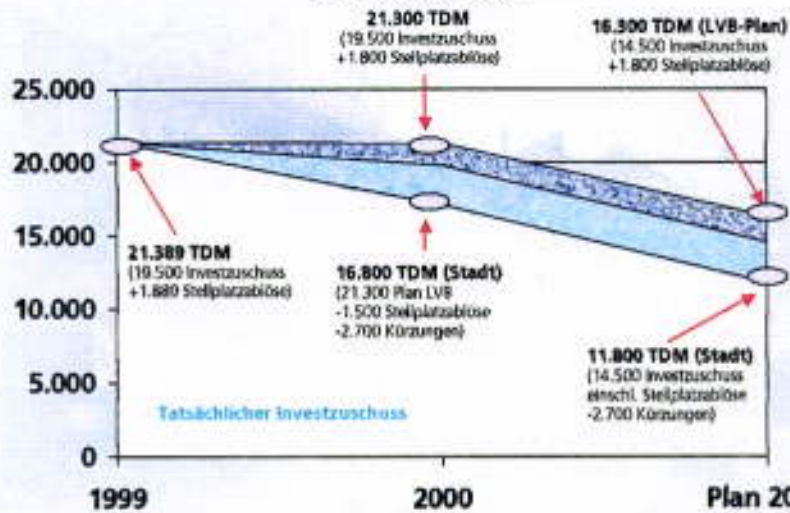


### Reduzierung kommunaler Zuwendungen gemäß des VLFV



• Entwicklung der kommunalen Zuschüsse bei angenommener konstant bleibender Beförderungsleistung (Pkm) durch die LVB  
 • Ohne Investitionszuschüsse

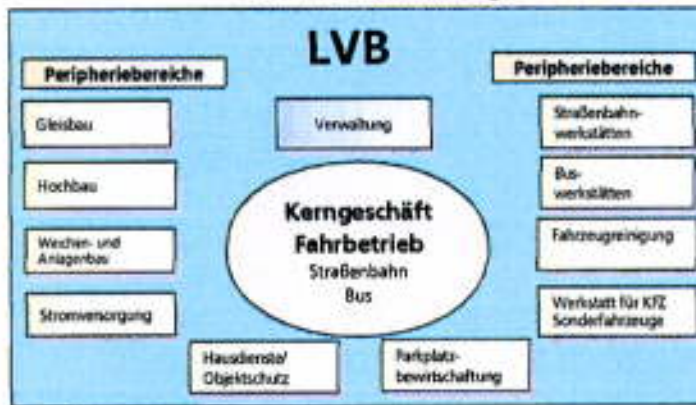
### Reduzierung kommunaler Zuwendungen - Investzuschuss -



Diskussion Stadtverwaltung: 2001 Kürzung um weitere 5 Mio. DM



### Struktur der LVB als Unternehmen der öffentlichen Wirtschaft vor der Restrukturierung



**Nachteile:**

- fließende Übergänge
- Finanzströme nicht immer nachvollziehbar
- Verwaltungsapparat dementsprechend groß



Viele Wege in den Markt

### Public-Private-Partnerships als mögliche Handlungsalternative

#### Unterscheidung nach Gewinnorientierung



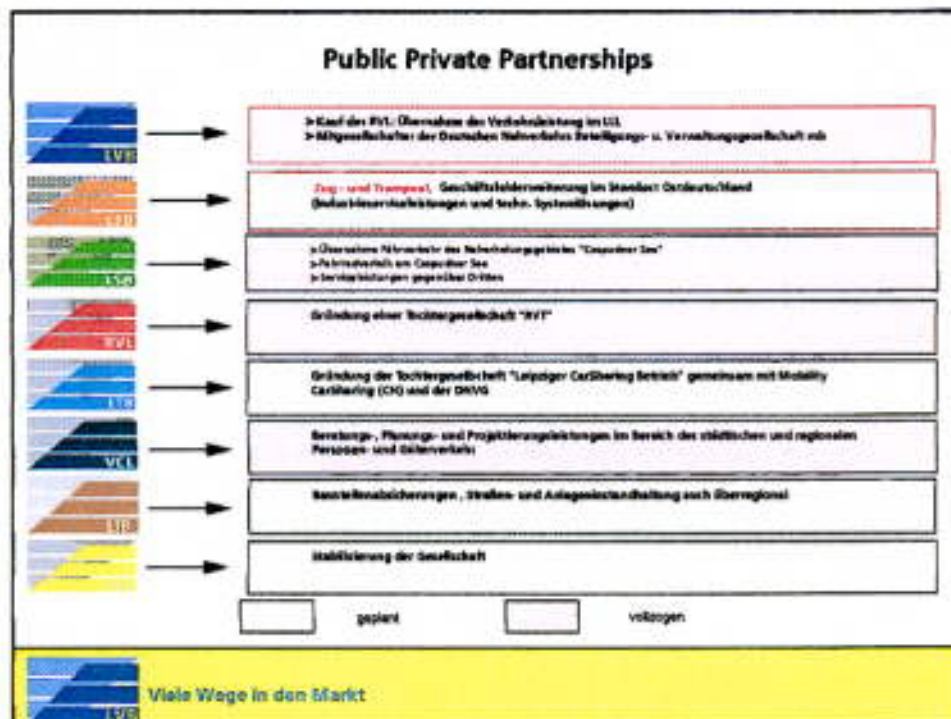
- Potential profitable Bereiche öffentlicher Betriebe werden ausgegliedert
- Durch PPP-Symbiose zwischen Grundpflichten der Daseinsvorsorge und Triebkräfte der Privatwirtschaft



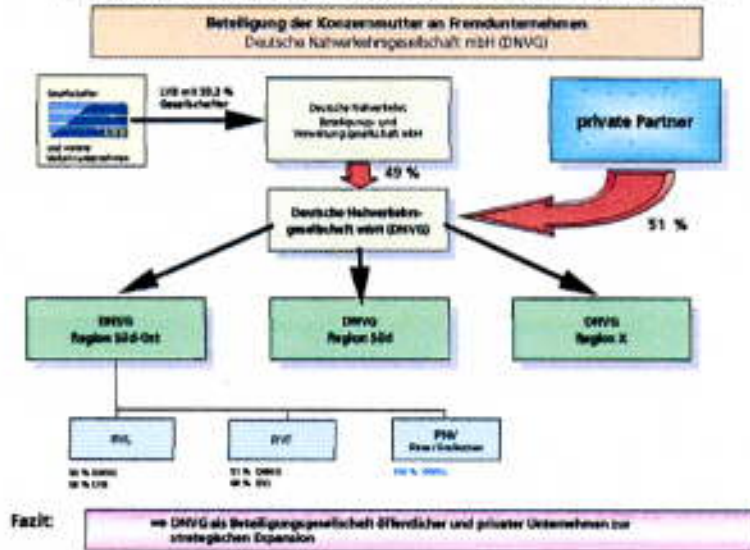
Viele Wege in den Markt





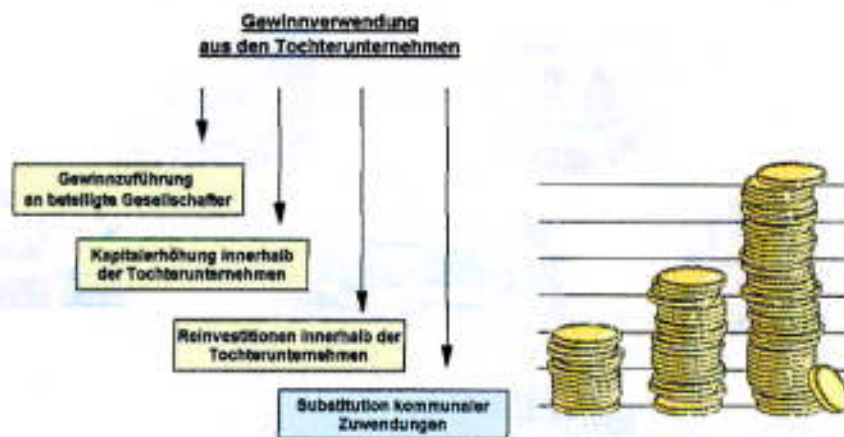


## Wettbewerb und überregionale Kooperationsformen



Viele Wege in den Markt

## Kaufmännische Betrachtungen der Ausgründungen



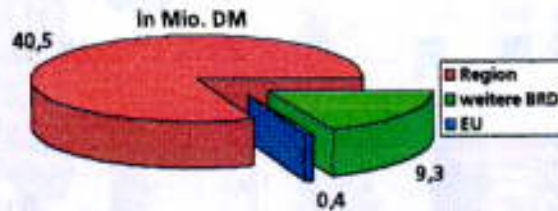
Viele Wege in den Markt



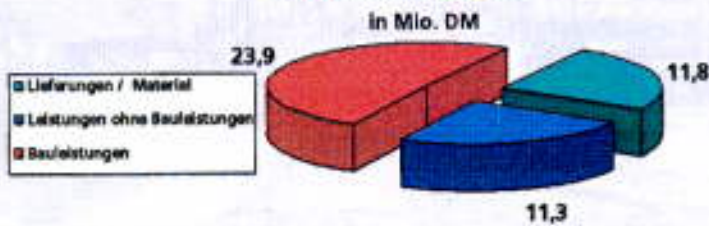


## Vergabe von Lieferungen und Leistungen 2000

### Räumliche Aufteilung



### Art der Leistungen



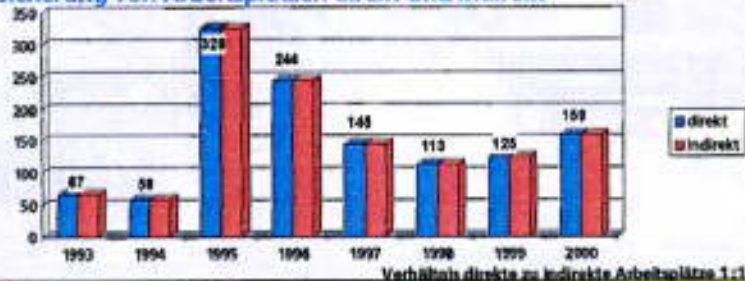
Viele Wege in den Markt

## Vergabe von Bauleistungen

### Vergabevolumen von 1993 bis 2000



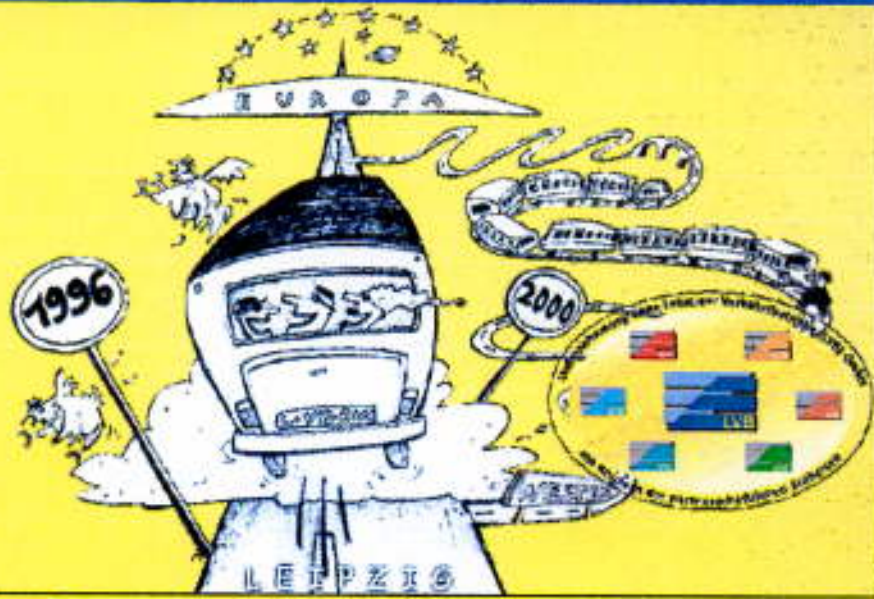
### Sicherung von Arbeitsplätzen direkt und indirekt



Viele Wege in den Markt



Durchstarten nach Europa -- Le chemin vers l'Europe -- on the way to Europe



 Viele Wege in den Markt  
LVB